

Synthèse de l'étude



***Démarche de structuration
d'un écosystème régional sur
la certification avionique***

Sommaire

DO-254
Compliance



- I. Introduction – rappel des objectifs**
- II. Construction de l'enquête
- III. Besoins et Recommandations identifiés
- IV. Conclusion

Introduction – rappel des objectifs



DO-254
Compliance

Contexte de la mission :

Le changement dans les modèles économiques aéronautiques des donneurs d'ordre ont induit une politique de sous-traitance axée sur la délégation de responsabilité vers des rangs 1 capable d'intégrer les exigences de la certification (DO178, DO254).

Ce changement a impacté les relations entre les différents acteurs de la supply chain, notamment les PME/PMI. Les exigences DO étant complexes à intégrer dans leur processus de conception, leur capacité à se positionner en acteur de premier plan est délicate.

Conscient de l'écueil que représente la mise en application des exigences DO pour les PME/PMI, LGM et XIPP ont été mandatés pour réaliser une analyse des enjeux liés à la problématique de la certification avionique pour la filière PME/PMI aéronautique en région Midi Pyrénées.



Introduction – rappel des objectifs

Objectif du projet :



Proposer des recommandations permettant d'améliorer le positionnement des PME régionales vis-à-vis des attentes des donneurs d'ordre.

Enjeux : Comment les entreprises locales pourraient profiter de l'expertise DO de la région pour devenir des acteurs de 1^{er} plan ?

Méthodologie :

Les travaux ont été réalisés selon les étapes suivantes :



Sommaire

DO-254
Compliance



- I. Introduction – rappel des objectifs
- II. Construction de l'enquête**
- III. Besoins et Recommandations identifiés
- IV. Conclusion

Construction de l'enquête



Travail préliminaire : Avant de réaliser les interviews, les étapes de préparation suivantes ont été menées :

- ⇒ Identifier une 20aine d'acteurs suspectés d'être intéressés par la démarche (le « panel ») en prenant en compte des études préalables, des cartographies déjà réalisées, (AV, CCI, MPE...) ou des études de besoin déjà faites dans le cadre de Certification Together (CR des séminaires précédents, candidatures aux actions collectives).
- ⇒ Sélectionner 5 à 10 acteurs à interviewer (PME, donneur d'ordre, autorité de certification) parmi les plus représentatives.
- ⇒ Réaliser un questionnaire d'interview qui servira de support aux discussions avec les entreprises.

Construction de l'enquête

DO-254
Compliance



Liste des interviews :

- ⇒ AIRBUS
- ⇒ CEAT
- ⇒ LIEBHERR
- ⇒ THALES
- ⇒ Aboard-Eng
- ⇒ SINTERS (ECA 2006)
- ⇒ TFE (ARTUS 2005 / MEGGIT 2011)
- ⇒ TECHNOFAN (SNECMA 2000)
- ⇒ VODEA
- ⇒ ADETEL
- ⇒ Atosorigin

⇒ Fait marquant de cette phase :

- ⇒ difficulté de constituer un panel de PME cible par manque de candidat regroupant tous les critères d'une PME/PMI indépendante et intervenant sur des systèmes critiques aéronautiques.
- ⇒ Un certain nombre de ces PME/PMI ont disparues ou ont intégré un grand groupe.

Construction de l'enquête



Réalisation du questionnaire : Le questionnaire est décomposé sur 5 thèmes principaux regroupant des questions ciblées :

- ⇒ Stratégie et positionnement : impact de la politique industrielle des avionneurs (ex NSP Airbus), propriété intellectuelle, NRC/RC.
- ⇒ Maturité sur le marché d'équipements avioniques : CA, carnet de commande, Retour d'expérience, état de la supply chain, cartographie client etc.
- ⇒ Maturité de la structure : moyen financier, qualification main d'œuvre, outil de développement et support disponible
- ⇒ Maturité du processus de développement environnement DO : nombre de référent du domaine, nombre de projets DO, retour d'expérience etc.
- ⇒ Maturité sur les méthodes collaboratives : participation à Aerospace valley, réseau d'entreprises etc.

Sommaire

DO-254
Compliance



- I. Introduction – rappel des objectifs
- II. Construction de l'enquête
- III. Besoins et Recommandations identifiés**
- IV. Conclusion



Identification des attentes

- ⇒ **Améliorer l'organisation stratégique de la filière (tissu PME modeste et morcelé)**
- ⇒ **Faire émerger une offre PME/PMI convaincante et la faire adopter par les donneurs d'ordre.**
- ⇒ Développer les compétences des PME/PMI aux standards DO178 / DO254 pour une Supply Chain structurée.
- ⇒ Aider au recrutement de ressources compétentes pour les PME/PMI.
- ⇒ Améliorer la compréhension des exigences réglementaires des PME top-down.
- ⇒ Permettre aux PME/PMI d'acquérir des compétences pratiques qui ne s'acquièrent que dans l'exécution effective d'un projet
- ⇒ Prendre en compte l'effet de seuil induit par la nature du processus de certification
- ⇒ **Aider aux décisions stratégiques des PME/PMI pour la mise en place des investissements nécessaires (financier, organisationnel et maintien des compétences) pour répondre aux exigences des Tiers-1**
- ⇒ Influencer le « make or buy » des systémiers au profit des PME/PMI tout en préservant leur marge
- ⇒ Etre en mesure de financer une R&D forte.

14 recommandations (1/2)



Numéro	Nom de la recommandation
R1	Organisation stratégique de la filière : Favoriser l'émergence de Réseau de PME
R2	Organisation stratégique de la filière : Supporter les initiatives prises par les PME/PMI qui souhaitent se regrouper
R3	Développer un leadership technique, technologique ou fonctionnel : favoriser l'innovation permettant le développement de produits propres.
R4	Développer l'offre de formation et d'accompagnement
R5	Faire émerger entre les différents acteurs un parcours de qualification professionnelle des PME leur permettant d'accéder à des projets
R6	Proposer une Organisation adaptée à la préparation à la certification
R7	Compétitivité du processus DO : aider à l'amélioration de la performance du processus de certification mis en œuvre par la PME

14 recommandations (2/2)



Numéro	Nom de la recommandation
R8	Identifier dans les processus d'aide existants ceux qui sont attribuables aux investissements des PME et œuvrer afin qu'ils soient dotés de manière suffisante.
R9	Continuer à améliorer la compréhension des exigences réglementaires DO178/254 des PME
R10	Encourager les initiatives de mise en œuvre partagée d'une structure spécialisée sur les standards DO178 / DO254
R11	Convaincre les responsables programmes et achats T-1 qu'ils peuvent faire appel aux PME.
R12	Faire émerger entre les différents acteurs un système d'agrément/label abordable pour les PME
R13	Aider les PME à recruter des profils compétents et polyvalents sur les standards DO
R14	Aider les PME à se positionner sur des projets en périphérie du cœur de métier des systémiers

Sommaire

DO-254
Compliance



- I. Introduction – rappel des objectifs
- II. Construction de l'enquête
- III. Besoins et Recommandations identifiés
- IV. Conclusion**

Conclusion



- ⇒ De nombreux besoins ont émergé suite aux interviews.

- ⇒ Du point de vue des donneurs d'ordre, ce qui domine c'est le besoin d'une organisation stratégique pour faire émerger une offre structurée et trouver un vecteur pour permettre aux PME d'acquérir des compétences pratiques.

- ⇒ Les PME/PMI souhaitent être aidées pour développer un leadership dans un domaine spécialisé (innovation technique et technologique) et être épaulées pour réaliser les investissements nécessaires pour répondre aux exigences des donneurs d'ordre.